

ЗВІТ

в рамках проєкту СОС «Дитячі містечка» «Консультавання 7-ми громад (Івано-Франківськ, Городенка, Коломия, Ірпінь, Бородянка, Фастів, Боярка), які входять до проєкту «Право на сім'ю: усунення системних прогалин – підтримка реформ системи захисту дітей в Албанії, Білорусі, Вірменії, Північній Македонії та Україні»

щодо аналізу документів та надання онлайн-консультацій Ірпінській міській територіальній громаді

Вступ.

Проєкт охоплює сім громад, включаючи Ірпінську міську територіальну громаду, яка бере активну участь у трансформаційній ініціативі, спрямованій на зміцнення місцевого управління та підвищення ефективності систем захисту дітей через стратегічне планування та бюджетування.

Для Ірпінської територіальної громади цей проєкт має особливе значення, оскільки громада певний час була під окупацією, зазнала суттєвих руйнувань, більшість населення спочатку покинула громаду та потім повернулась, збільшення населення через переселення осіб із районів, де тривають військові дії.

Основна мета діяльності спеціалістів ЮК «АРМАДА» в рамках цього проєкту полягає в наданні допомоги Ірпінській громаді у складанні місцевих бюджетів, що ефективно розподіляють ресурси на соціальні послуги. Ця ініціатива не тільки спрямована на безпосередню підтримку потреб дітей та сімей, але й прагне закласти основу для системних змін у адміністративних структурах громади та на загальнодержавному рівні.

У зв'язку з введенням воєнного стану на території України, соціальна робота у Ірпінській територіальній громаді набула особливої важливості, особливо в контексті зростання кількості дітей, сімей з дітьми та осіб, які перебувають у складних життєвих обставинах і потребують допомоги. В цьому контексті визначення потреб населення, потенційних отримувачів соціальних послуг, співставлення зазначеного із спроможностями громади щодо надання соціальних послуг та відображення зазначеної інформації у бюджетних програмах є надзвичайно важливим завданням.

Джерела отримання інформації.

Для проведення аналізу бюджетних процесів Ірпінської міської територіальної громади було запитано наступні документи:

1. Стратегію розвитку територіальної громади.
2. Середньострокові прогностичні та програмні документи економічного і соціального розвитку територіальної громади щодо розвитку та забезпечення надання соціальних послуг.
3. Програму економічного та соціального розвитку територіальної громади.
4. Прогноз місцевого бюджету, який охоплює звітний та два наступних роки.
5. План діяльності на середньостроковий період (на звітний та два наступних роки) головного розпорядника коштів, що реалізує політику у сфері соціальних послуг.

6. Паспорти бюджетних програм, в межах яких надаються соціальні послуги в громаді.
7. Статут ОТГ (органу місцевого самоврядування).
8. Регламент діяльності (роботи).
9. Рішення про утворення виконавчого органу (комітету).
10. Рішення про утворення старостинських округів.
11. Положення про старосту.
12. Структура ОТГ (органу місцевого самоврядування).
13. Положення про структурні підрозділи (департаменти, управління, відділи, сектори тощо);
14. Положення про місцевий фінансовий орган (установа, що здійснює функції зі складання прогнозів місцевих бюджетів, складання, виконання місцевих бюджетів, контролю за витрачанням коштів розпорядниками бюджетних коштів, а також інші функції, пов'язані з управлінням коштами місцевого бюджету).
15. Посадові інструкції начальників (директорів) структурних підрозділів;
16. Затверджені програми соціально-економічного розвитку громади, пов'язані із усиновленням, опікою над дітьми, питаннями функціонування дитячих будинків та інтернатів;
17. Положення про цільові фонди пов'язані із усиновленням, опікою над дітьми, питаннями функціонування дитячих будинків та інтернатів.

У відповідь на запит Ірпінською міською територіальною громадою були надані наступні документи:

1. Інформація про виконання Програми соціально-економічного та культурного розвитку Ірпінської міської об'єднаної територіальної громади на 2021 рік та основні напрями розвитку на 2022-2023 роки (за січень-грудень 2021 року) (Додаток до рішення сесії Ірпінської міської ради від 14.07.2022 року № 2129-21-VIII);
2. Інформація про виконання Програми соціально-економічного та культурного розвитку Ірпінської міської територіальної громади на 2023 рік та основні напрями розвитку на 2024-2025 роки (за січень-грудень 2023 року);
3. Стратегія розвитку Ірпінської територіальної громади на 2022-2032 роки від 2021 року;
4. Рішення 30 сесії 8 скликання №2594-30-VIII від 22.06.2023 року «Про затвердження Положення про службу у справах дітей та сім'ї Ірпінської міської ради»;
5. Програма соціально-економічного та культурного розвитку Ірпінської міської територіальної громади на 2024 рік та основні напрями розвитку на 2025-2026 роки;
6. Рішення 4 сесії 8 скликання 144-4- VIII «Про затвердження комплексної програми підтримки сім'ї та забезпечення прав дітей «Щаслива родина- щаслива дитина» Ірпінської міської територіальної громади на 2021 - 2025 роки»;
7. Рішення сесії Ірпінської міської ради від 09.02.2023 року №2343-26-VIII «Про підсумки виконання Програми соціально-економічного та культурного розвитку Ірпінської міської територіальної громади на 2022 рік та основні напрями розвитку на 2023-2024 роки за січень-грудень 2022 року»;

8. Рішення сесії Ірпінської міської ради від 08.12.2022 року №2304-25-VIII «Про програму соціально-економічного та культурного розвитку Ірпінської міської територіальної громади на 2023 рік та основні напрями розвитку на 2024-2025 роки»;

9. Рішення сесії Ірпінської міської ради від 14.07.2022 року №2129-21-VIII «Про підсумки виконання Програми соціально-економічного та культурного розвитку Ірпінської міської об'єднаної територіальної громади на 2021 рік та основні напрями розвитку на 2022-2023 роки за 2021 рік»;

10. Програма соціально-економічного та культурного розвитку Ірпінської міської територіальної громади на 2022 рік та основні напрями розвитку на 2023-2024 роки;

11. Рішення сесії Ірпінської міської ради від 23.11.2023 року №2828-36-VIII «Про Програму соціально-економічного та культурного розвитку Ірпінської міської територіальної громади на 2024 рік та основні напрями розвитку на 2025-2026 роки»;

12. Інформація про виконання Програми соціально-економічного та культурного розвитку Ірпінської міської територіальної громади на 2023 рік та основні напрями розвитку на 2024-2025 роки за 9 місяців 2023 року;

13. Рішення Ірпінської міської ради №2668-31-VIII від 27.07.2023 року «Про підсумки виконання Програми соціально-економічного та культурного розвитку Ірпінської міської територіальної громади на 2023 рік та основні напрями розвитку на 2024-2025 роки за I півріччя 2023 року»;

14. Рішення сесії Ірпінської міської ради №2343-26-VIII від 09.02.2023 року «Про підсумки виконання Програми соціально-економічного та культурного розвитку Ірпінської міської територіальної громади на 2022 рік та основні напрями розвитку на 2023-2024 роки за січень-грудень 2022 року»;

15. Рішення Ірпінської міської ради №2304-25-VIII 08.12.2022 року «Про Програму соціально-економічного та культурного розвитку Ірпінської міської територіальної громади на 2023 рік та основні напрями розвитку на 2024-2025 роки»;

16. Інформація про результати моніторингу виконання Програми соціально-економічного та культурного розвитку Ірпінської міської об'єднаної територіальної громади на 2021 рік та основні напрями розвитку на 2022-2023 роки (9 місяців 2021 р.);

17. Програма соціально-економічного та культурного розвитку Ірпінської міської територіальної громади на 2022 рік та основні напрями розвитку на 2023-2024 роки;

Аналіз отриманих документів.

I. Стратегія розвитку територіальної громади.

Відповідність Закону України "Про засади державної регіональної політики"

1. **Сталий розвиток регіонів:** Стратегія спрямована на економічний розвиток, підвищення якості життя, розвиток інфраструктури та соціальних послуг, що відповідає принципам сталого розвитку.

2. **Збалансованість регіонального розвитку:** Враховуються інтереси різних верств населення, передбачені програми розвитку для сільських територій громади.
3. **Підтримка слабкорозвинених регіонів:** Стратегія передбачає заходи для залучення інвестицій, розвиток бізнесу та інфраструктури в усіх частинах громади.
4. **Підвищення конкурентоспроможності регіонів:** Є конкретні заходи щодо розвитку економічного потенціалу, створення індустріальних парків, підтримка малого та середнього бізнесу.
5. **Співпраця:** Стратегія розроблена у співпраці з громадськістю, бізнесом та місцевою владою, що забезпечує залучення різних сторін до її реалізації.

Відповідність Стратегії реформування системи інституційного догляду та виховання дітей на 2017-2026 роки

1. **Деінституціоналізація:** В Стратегії Ірпінської громади передбачені заходи щодо розвитку альтернативних форм виховання дітей, зокрема, підтримка прийомних сімей та дитячих будинків сімейного типу.
2. **Забезпечення прав дітей на виховання в сім'ї:** Стратегія спрямована на забезпечення прав дітей, включаючи розвиток соціальних послуг для дітей і сімей.
3. **Розвиток сімейних форм виховання:** Передбачені конкретні заходи з розвитку прийомних сімей та дитячих будинків сімейного типу.
4. **Підтримка та розвиток соціальних послуг:** Є заходи щодо розвитку соціальної інфраструктури, зокрема, послуги догляду за дітьми.
5. **Профілактика соціального сирітства:** Стратегія включає програми профілактики соціального сирітства, зокрема, роботу з сім'ями у складних життєвих обставинах.

Захист прав та інтересів дітей та надання соціальних послуг

У Стратегії розвитку Ірпінської громади передбачені такі заходи:

1. **Забезпечення соціальних послуг:** Розвиток інфраструктури соціальних послуг, зокрема, для дітей та сімей у складних життєвих обставинах.
2. **Підтримка прийомних сімей та дитячих будинків сімейного типу:** Фінансова підтримка, соціальний супровід та навчання батьків-вихователів.
3. **Соціальний захист дітей:** Програми підтримки дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування.
4. **Інформаційно-роз'яснювальна робота:** Кампанії щодо попередження негативних явищ серед молоді, підтримка молодіжних ініціатив.

Плюси

1. **Комплексний підхід:** Стратегія охоплює різні аспекти соціально-економічного розвитку громади.
2. **Інвестиційна привабливість:** Значна увага приділена залученню інвестицій та розвитку бізнесу.

3. **Інфраструктура:** Включає заходи для покращення інфраструктури та підвищення якості життя.
4. **Соціальні послуги:** Забезпечення соціальних послуг для дітей та сімей.

Мінуси

1. **Фінансова залежність:** Реалізація багатьох заходів залежить від бюджетних коштів.
2. **Деінституціоналізація:** Необхідно розробити детальніший план щодо деінституціоналізації.

Рекомендації

1. **Захист прав дітей:** Включити конкретні заходи щодо забезпечення прав дітей на виховання в сім'ї.
2. **Деінституціоналізація:** Розробити детальний план зменшення кількості інституційних закладів.
3. **Соціальні послуги:** Деталізувати заходи щодо розвитку соціальних послуг для дітей та сімей.
4. **Фінансування:** Залучити додаткові джерела фінансування, включаючи міжнародні гранти та донорську допомогу.

Висновок

Стратегія розвитку Ірпінської міської територіальної громади на 2022-2032 роки є комплексним документом, спрямованим на сталий розвиток та підвищення якості життя мешканців. Вона відповідає основним положенням Закону України "Про засади державної регіональної політики" та частково відповідає Стратегії реформування системи інституційного догляду та виховання дітей. Для покращення ефективності реалізації Стратегії важливо врахувати рекомендації щодо захисту прав дітей, розвитку соціальних послуг та залучення додаткових фінансових ресурсів.

II. Програма соціального, економічного та культурного розвитку Ірпінської територіальної громади

Аналіз Програми соціально-економічного та культурного розвитку Ірпінської міської територіальної громади на 2024 рік та основні напрями розвитку на 2025-2026 роки

Відповідність державним та регіональним стратегічним документам

Відповідність основним державним документам: Програма враховує основні положення державних стратегічних документів, таких як:

- Закон України "Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України".
- Конституція України.
- Закони України "Про місцеве самоврядування в Україні", "Про державні цільові програми", "Про стимулювання розвитку регіонів", "Про

інвестиційну діяльність", "Про режим іноземного інвестування", "Про зовнішньоекономічну діяльність", "Про дозвільну систему у сфері господарської діяльності".

- Постанови Кабінету Міністрів України.

Відповідність регіональним документам: Програма узгоджується з регіональними стратегічними документами, зокрема:

- Стратегія розвитку Київської області на 2021-2027 роки.
- Стратегія розвитку Ірпінської міської територіальної громади на 2022-2032 роки.

Заходи щодо захисту прав дітей

Програма передбачає різні заходи для захисту прав дітей, включаючи:

- Підтримка дитячих будинків сімейного типу та патронатних сімей.
- Інформаційно-роз'яснювальна робота щодо дитячих будинків сімейного типу.
- Навчання батьків-вихователів для дитячих будинків сімейного типу.
- Соціальний супровід сімей, де є проблеми інвалідності, безпритульності, насильства, малозабезпеченості.

Заходи щодо надання соціальних послуг

Програма передбачає широкі заходи для покращення надання соціальних послуг, зокрема:

- Соціальний захист населення, включаючи підтримку малозабезпечених сімей, осіб з інвалідністю, ветеранів та учасників бойових дій.
- Охорона здоров'я, включаючи капітальні ремонти медичних установ та придбання медичного обладнання.
- Освіта, включаючи комп'ютеризацію шкіл, впровадження STEM-освіти, створення умов для інклюзивної освіти.

Плюси програми

1. **Комплексний підхід:** Програма охоплює всі ключові сфери життєдіяльності громади.
2. **Інвестиційна привабливість:** Передбачені заходи для залучення інвестицій та популяризація громади серед потенційних інвесторів.
3. **Підтримка соціально-вразливих груп:** Програма приділяє значну увагу підтримці соціально-вразливих груп населення.
4. **Енергозбереження та екологія:** Акцент на впровадження енергоефективних технологій та покращення екологічного стану громади.

Мінуси програми

1. **Фінансова залежність:** Основне фінансування заходів програми здійснюється за рахунок місцевого бюджету, що може обмежити виконання деяких заходів у разі нестачі коштів.
2. **Ризики воєнного стану:** Реалізація багатьох заходів може бути ускладнена через непередбачуваність ситуації в країні.

Рекомендації

1. **Залучення додаткових джерел фінансування:** Розширити співпрацю з міжнародними донорами, фондами та грантовими програмами.

2. **Гнучкість та адаптація:** Розробити механізми швидкого реагування та адаптації до змін у зовнішньому середовищі.
3. **Прозорість та звітність:** Підвищити рівень прозорості та регулярного звітування перед громадою про виконання програми.

Загальні висновки

Програма соціально-економічного та культурного розвитку Ірпінської міської територіальної громади на 2024 рік та основні напрями розвитку на 2025-2026 роки є комплексним документом, який враховує державні та регіональні стратегічні пріоритети. Вона спрямована на покращення якості життя мешканців, розвиток соціальної інфраструктури, підтримку соціально-вразливих груп населення та залучення інвестицій. Проте, для успішної реалізації програми важливо залучати додаткові фінансові ресурси та адаптувати заходи до поточних викликів.

III. Комплексна програма підтримки сім'ї та забезпечення прав дітей «Щаслива родина - щаслива дитина» на 2021-2025 роки Ірпінської міської ради

Суть програми: Програма «Щаслива родина - щаслива дитина» спрямована на підтримку сімей і забезпечення прав дітей в Ірпінській міській територіальній громаді. Її метою є створення умов для гармонійного розвитку дітей, захист їх прав та інтересів, а також надання необхідної допомоги сім'ям, які опинилися у складних життєвих обставинах.

Заходи щодо поліпшення прав дитини:

1. Надання правової та психологічної допомоги дітям та їх родинам.
2. Підтримка розвитку дитячих будинків сімейного типу та прийомних сімей.
3. Реалізація програм соціально-психологічної підтримки для дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах.
4. Проведення інформаційних кампаній для підвищення обізнаності населення щодо прав дітей.
5. Організація навчальних та виховних заходів, спрямованих на розвиток дітей та підлітків.

Керівництво: Програма керується основними положеннями Конституції України, Закону України «Про охорону дитинства», а також міжнародними нормативними актами щодо прав дітей, такими як Конвенція ООН про права дитини.

Відповідальні за впровадження:

- Виконавчий комітет Ірпінської міської ради.
- Служба у справах дітей та сім'ї Ірпінської міської ради.
- Управління освіти, молоді та спорту Ірпінської міської ради.
- Інші структурні підрозділи та установи, залучені до реалізації програми.

Фінансування: Впровадження програми здійснюється за рахунок:

- Кошти місцевого бюджету.
- Державні субвенції.
- Благодійні внески та гранти від міжнародних організацій.

- Інші джерела, не заборонені законодавством України.

Плюси програми:

1. **Комплексність:** Програма охоплює всі аспекти захисту прав дітей та підтримки сімей.
2. **Співпраця:** Залучення до реалізації програми широкого спектру державних і недержавних організацій.
3. **Фінансування:** Різноманітні джерела фінансування дозволяють забезпечити стабільність і безперервність реалізації заходів.
4. **Інформаційна підтримка:** Проведення інформаційних кампаній підвищує обізнаність населення про права дітей і можливості отримання допомоги.

Мінуси програми:

1. **Залежність від фінансування:** Реалізація багатьох заходів залежить від стабільності фінансування, що може обмежувати їх виконання.
2. **Бюрократичні перепони:** Складнощі в координації між різними структурами та установами можуть уповільнювати реалізацію заходів.
3. **Оцінка ефективності:** Відсутність чітких механізмів оцінки ефективності реалізації програми може ускладнити контроль за її виконанням.

Рекомендації:

1. **Покращення координації:** Створити робочі групи для координації дій між різними установами та організаціями, залученими до реалізації програми.
2. **Залучення додаткових коштів:** Активніше залучати міжнародні організації та благодійні фонди для фінансування програми.
3. **Механізми оцінки:** Впровадити чіткі механізми моніторингу та оцінки ефективності реалізації заходів програми.
4. **Громадські обговорення:** Регулярно проводити громадські обговорення з метою отримання зворотного зв'язку від населення та підвищення ефективності програми.

Висновки.

Програма «Щаслива родина - щаслива дитина» є важливим інструментом для підтримки сімей та захисту прав дітей в Ірпінській міській територіальній громаді. Вона сприяє створенню умов для гармонійного розвитку дітей і забезпечення їх прав та інтересів. Реалізація рекомендованих заходів допоможе підвищити ефективність програми, забезпечити стале фінансування та покращити якість надання соціальних послуг для дітей і їх сімей.

Висновки за результатами аналізу документів Ірпінської міської територіальної громади

Ірпінська міська територіальна громада демонструє значні зусилля в забезпеченні сталого розвитку, покращенні соціальних послуг та підтримці вразливих груп населення. Документи громади, включаючи Стратегію розвитку на 2022-2032 роки, Програму соціально-економічного та культурного розвитку на 2024-2026 роки, а також Комплексну програму підтримки сім'ї та забезпечення прав дітей «Щаслива родина - щаслива дитина», показують комплексний підхід до вирішення проблем громади та її розвитку.

Плюси, які можна виділити:

1. **Комплексний підхід:** Документи громади охоплюють різні аспекти соціально-економічного розвитку, включаючи підтримку вразливих груп населення, розвиток інфраструктури та залучення інвестицій.
2. **Інвестиційна привабливість:** Значна увага приділяється залученню інвестицій та підтримці бізнесу, що сприяє економічному розвитку громади.
3. **Розвиток соціальних послуг:** Програми передбачають покращення соціальних послуг, зокрема для дітей та сімей, а також підтримку дитячих будинків сімейного типу та прийомних сімей.
4. **Інформаційно-роз'яснювальна робота:** Проведення інформаційних кампаній підвищує обізнаність населення про права дітей та можливості отримання допомоги.
5. **Співпраця:** Залучення до реалізації програм широкого спектру державних і недержавних організацій.

Моменти, що потребують доопрацювання:

1. **Фінансова залежність:** Реалізація багатьох заходів залежить від стабільності фінансування з місцевого бюджету, що може обмежувати їх виконання.
2. **Деталізація плану деінституціоналізації:** Необхідно розробити детальніший план щодо деінституціоналізації та розвитку альтернативних форм виховання дітей.
3. **Координація між структурами:** Складнощі в координації між різними структурами та установами можуть уповільнювати реалізацію заходів.
4. **Оцінка ефективності:** Відсутність чітких механізмів оцінки ефективності реалізації програм може ускладнити контроль за їх виконанням.

Рекомендації:

1. **Залучення додаткових джерел фінансування:** Активніше залучати міжнародні організації, благодійні фонди та грантові програми для фінансування стратегічних проектів.
2. **Розробка механізмів оцінки:** Впровадити чіткі механізми моніторингу та оцінки ефективності реалізації заходів програм.
3. **Покращення координації:** Створити робочі групи для координації дій між різними установами та організаціями, залученими до реалізації програм.
4. **Громадські обговорення:** Регулярно проводити громадські обговорення з метою отримання зворотного зв'язку від населення та підвищення ефективності програм.
5. **Деталізація планів:** Включити конкретні заходи щодо забезпечення прав дітей на виховання в сім'ї та розвитку соціальних послуг для дітей і сімей.
6. **Гнучкість та адаптація:** Розробити механізми швидкого реагування та адаптації до змін у зовнішньому середовищі, зокрема враховуючи воєнні ризики.

Загальні висновки:

Ірпінська міська територіальна громада демонструє сильні сторони у забезпеченні комплексного розвитку та підтримки вразливих груп населення. Впровадження рекомендованих заходів допоможе громаді більш ефективно управляти ресурсами, покращити якість соціальних послуг та підвищити рівень життя мешканців. Прозорість, регулярні громадські обговорення та адаптація до зовнішніх змін стануть запорукою успішної роботи громади у майбутньому.

Проведення консультації для Ірпінської міської територіальної громади.

I. Щодо обраних тем для консультацій з громадами.

Під час проведення аналізу документів було виявлено наступні запити, які є актуальними для Ірпінської міської територіальної громади:

1. Роз'яснення законодавства щодо формування місцевих бюджетів (включно щодо планування за програмно-цільовим методом).
2. Роз'яснення щодо повноважень територіальних громад (органів місцевого самоврядування) у формуванні бюджетних запитів та розпорядженні бюджетними коштами.
3. Роз'яснення щодо порядку обрахунку вартості соціальних послуг.
4. Роз'яснення щодо порядку впровадження та надання платних соціальних послуг.
5. Роз'яснення щодо порядку залучення грантових програм та субвенцій.

Відтак консультація, яка була надана громаді була побудована з урахуванням зазначених запитів та план консультації було сформовано наступним чином:

1. Формування та планування місцевих бюджетів.
2. Повноваження структурних підрозділів органів місцевого самоврядування в контексті бюджетних правовідносин.
3. Джерела фінансування надання соціальних послуг.
4. Розрахунок вартості соціальної послуги.
5. Порядок надання платних послуг.

Під час розгляду першого питання фахівцями ЮК «Армада» було висвітлено головні особливості програмно-цільового методу в бюджетному процесі та проаналізовано інструменти, які застосовуються при плануванні та формуванні місцевих бюджетів.

Особливу увагу було приділено порядку складення та затвердження бюджетних програм: визначення мети бюджетної програми, завдань, які будуть виконуватись, результативних показників та відповідальних виконавців.

Друге питання стосувалось повноважень структурних підрозділів.

Під час даного блоку було розглянуто можливості використання в роботі органів місцевого самоврядування статей Конституції України, а саме застосування статей 19 та 92 Конституції.

Також було проаналізовано принципи «належного урядування» та дискреційні повноваження органів місцевого самоврядування.

Під час цього ж блоку, нами було запропоновано представникам громад, при прийнятті управлінських рішень, використовувати так званий «тест статтею 2 Кодексу адміністративного судочинства України».

Окремо приділено увагу можливості використання судової практики та практики Європейського суду з прав людини при здійсненні своїх владних повноважень та прийнятті управлінських рішень.

Під час розгляду третього питання було проаналізовано можливості залучення державних субвенцій та благодійної допомоги для оплати надання соціальних послуг або реалізації інших соціальних проєктів.

В даному аспекті було проаналізовано можливості органів місцевого самоврядування отримувати благодійну допомогу як безпосередньо кінцевий отримувач такої благодійної допомоги (для забезпечення діяльності такого органу місцевого самоврядування) так і з метою передачі такої благодійної допомоги іншим особам, які її потребують (у вигляді грошової допомоги, товарів чи послуг).

Четверте питання стосувалось безпосередньо процесу розрахунку вартості соціальних послуг. Під час його розгляду було проаналізовано якими саме нормативно-правовими актами регулюється розрахунок вартості соціальних послуг, як проводити розрахунок та як такий розрахунок затверджувати.

При розгляді п'ятого питання особливу увагу було приділено саме порядку надання платних соціальних послуг та було надано відповіді на запитання: коли це можливо? На підставі чого проводиться надання платних соціальних послуг? Хто такі послуги може надавати? В яких документах вони повинні бути закріплені?

З урахуванням вищевикладеного, під час консультацій Ірпінській міській територіальній громаді були надані роз'яснення щодо усіх вищенаведених питань.

Особливу увагу під час проведення консультацій фахівці ЮК «Армада» звернули на оформлення громадою таких ключових документів, якими затверджуються повноваження органів місцевого самоврядування, таких як:

1. Статути ОТГ;
2. Положення про структурні підрозділи, неприбуткові організації, комунальні підприємства, які підпорядковуються органам місцевого самоврядування.
3. Програми соціально-економічного розвитку.
4. Бюджетні програми.
5. Бюджетні запити тощо.

При цьому було виявлено, що представники громади, які беруть участь у бюджетному процесі, розуміють, які документи потрібно готувати. Однак, виникають труднощі із затвердженням повноважень надавачів соціальних послуг, що може призводити до непорозумінь і невизначеності у процесі роботи, пов'язаних із

реалізацією власних можливостей задля максимально ефективного здійснення діяльності такими надавачами.

Окремо стоїть питання щодо залучення коштів державного бюджету (обласного бюджету) та благодійної допомоги на реалізацію певних процесів у громаді. Залучення додаткових коштів є надзвичайно важливим для громади, оскільки це розширює фінансові можливості, дозволяє реалізувати інфраструктурні проекти, покращувати якість соціальних послуг і підтримувати економічний розвиток.

З урахуванням вищезазначеного, громаді були надані рекомендації:

1. Приділити значну увагу для визначення потреб населення у соціальних послугах.
2. Передбачити у статутних документах послуги, які надаються відповідними органами у громаді.
3. Провести розрахунок вартості соціальних послуг.
4. Закріпити права та повноваження осіб залучених до планування та формування бюджету у відповідних документах.
5. Використовувати кошти державного бюджету та донорських організацій.
6. Проводити аналіз якості наданих соціальних послуг.

Висновки.

Ірпінська міська територіальна громада демонструє значні зусилля в забезпеченні сталого розвитку та покращенні соціальних послуг. Документи громади, такі як Стратегія розвитку на 2022-2032 роки, Програма соціально-економічного та культурного розвитку на 2024-2026 роки та Комплексна програма підтримки сім'ї та забезпечення прав дітей «Щаслива родина - щаслива дитина», показують комплексний підхід до вирішення актуальних проблем.

Однак, є необхідність у більш детальному плануванні заходів деінституціоналізації та розвитку альтернативних форм виховання дітей. Слід покращити координацію між різними структурами, відповідальними за реалізацію програм, та впровадити механізми оцінки ефективності їх виконання.

Забезпечення стабільного фінансування є критично важливим. Рекомендується активно залучати міжнародні організації та благодійні фонди для підтримки стратегічних проектів та соціальних програм.